

Veranstaltungen im ersten Halbjahr 2012

Seminar

Zusammenspiel im Gremium – Wie viel Vorsitz braucht ein Team?

Der Gesetzgeber sieht den Betriebsrat - ebenso wie den Personalrat - als Gremium, das zusammen entscheidet und handelt. Die Vorsitzenden haben dabei eine koordinierende und leitende Rolle, die ihnen jedoch keine Entscheidungsvollmacht einräumt. Soweit die Theorie.

In der Praxis sieht es oft leider anders aus: es kommt zu Grüppchenbildung, weil die Motivationen und Ziele der Mitglieder auseinander driften. Die unterschiedlichen Qualifikationen der Beteiligten sind ein weiteres Problem. Mögliche Folgen sind persönliche Konflikte im Gremium, ein schlechtes Image in der Belegschaft und nachlassende Handlungsfähigkeit. In solchen Situationen sind die Vorsitzenden gefordert, die richtige Balance zwischen Führungsrolle und Teamarbeit zu finden.

Unser Seminar gibt den Teilnehmerinnen und Teilnehmern für diesen Weg Anregungen. Dabei steht nicht die Theorie, sondern die Praxis im Vordergrund. Ziel des Seminars ist es, die spezifischen Probleme jedes Teams zu erkennen und angemessene Lösungsansätze zu entwickeln.

Schulungsinhalte:

Teamarbeit im Gremium

- Teamdynamik
- Teamrollen
- Charakteristische 'Typen' im Gremium – individuelle Stärken und Schwächen integrieren

Die Rolle der / des Vorsitzenden

- Aufgaben, Rechte und Pflichten laut BetrVG und Personalvertretungsgesetzen
- potenzielle Problem-Schnittstelle: Vorsitz – Unternehmensleitung
- Gleiche(r) unter Gleichen, aber dennoch das Team führen
- Integrationsaufgabe im Team - alte und neue Mitglieder, verschiedene Listen, ...
- Personalentwicklung im Team

Klassische Konflikte im Gremium und Wege zu ihrer Lösung

- grundlegende Konfliktarten
- typische Konflikte in der Gremienarbeit
- Lösungswege

Methoden: Open Space (= Erfahrungsaustausch zu speziell vorbereiteten Fragen mit einleitender Übung), Rollenspiele mit Feedback, Plenumsdiskussion.

(Fortsetzung)

Veranstaltungen im ersten Halbjahr 2012

Referentin und Referent:

- **Bernhild Schrand**, Soziologin, Management-Trainerin und Coach in Hamburg, Expertin für Kommunikation und Gruppendynamik, spezialisiert auf die Qualifizierung von Frauen in Führungspositionen.
- **Achim Thannheiser**, Rechtsanwalt und Betriebswirt in Hannover, berät seit 20 Jahren Betriebs- und Personalräte und veröffentlicht zu zahlreichen Themen der Gremienarbeit. Seine Erfahrungen aus der Praxis fließen in dieses Seminar ein und garantieren die gute Umsetzbarkeit der Inhalte.

Veranstaltungsdaten:

- **Veranstalter:** **TOP** Akademie GmbH, Oberursel
- **Termin:** 20. und 21. März 2012, von 9.00 Uhr bis 17.00 Uhr an beiden Tagen
- **Tagungsort:** Ringhotel Drees, Hohe Straße 107, 44139 Dortmund
- **Seminarpreis:** 650,- € zzgl. MwSt., darin sind Kaffeepausen am Vor- und Nachmittag, Erfrischungsgetränke im Seminarraum und zu den Mahlzeiten sowie Mittagessen enthalten.
- **Zielgruppe:** Unser Seminar wendet sich an Betriebs- und Personalratsvorsitzende und stellvertretende Vorsitzende, die sich kritisch mit ihrer Rolle im Gremium auseinandersetzen und ihre Geschäftsführung auf eine erfolgreiche, kreative Basis stellen möchten.
- **Freistellung und Kostentragung** erfolgen auf der Grundlage von § 37 Abs. 6 u. § 40 Abs. 1 BetrVG bzw. § 46 Abs. 6 und § 44 Abs. 1 BPersVG und den entsprechenden Vorschriften der LPersVG.
- **Zimmerbuchung:** Das Ringhotel Drees bietet den Teilnehmerinnen und Teilnehmern Übernachtung und Frühstück zum Preis von 76,- € inkl. MwSt. Bitte buchen Sie bei Bedarf mit Hinweis auf das Seminar (Telefon: 0231/1299 0).

Falls Sie ein Zimmer buchen, begleichen Sie bitte Ihre Hotelrechnung bei der Abreise oder legen Sie alternativ bei Anreise eine **Kostenübernahmeerklärung** Ihres Arbeitgebers vor. Wenn Sie möchten, können Sie dazu den Vordruck nutzen, den wir auf unserer Internetseite www.top-akademie.de unter der Rubrik „Formulare“ bereitstellen.

- **Ihre Anmeldung** richten Sie bitte unter Angabe der Firmen- bzw. Dienstanschrift und Ihrer Telefonnummer an die **TOP** Akademie GmbH, susanne.zander@top-akademie.de
- Für **offene Fragen** zum Seminar oder der Hotelbuchung stehen wir Ihnen unter der Rufnummer 06171 / 88 709 88 gerne zur Verfügung. Wir freuen uns von Ihnen zu hören!