

Veranstaltungen im zweiten Halbjahr 2011

Seminar:

Zusammenspiel im Gremium – Wie viel Vorsitz braucht ein Team?

Der Gesetzgeber sieht den Betriebsrat ebenso wie den Personalrat als Gremium, das zusammen entscheidet und handelt. Die Vorsitzenden haben dabei eine koordinierende und leitende Rolle, die ihnen jedoch keine Entscheidungsvollmacht einräumt - soweit die Theorie.

In der Praxis sieht es oft leider anders aus: es kommt zu Grüppchenbildung, weil die Motivationen und Ziele der Mitglieder auseinander driften. Die unterschiedlichen Qualifikationen der Beteiligten sind ein weiteres Problem. Mögliche Folgen sind persönliche Konflikte im Gremium, ein schlechtes Image in der Belegschaft und nachlassende Handlungsfähigkeit. In solchen Situationen sind die Vorsitzenden gefordert, die richtige Balance zwischen Führungsrolle und Teamarbeit zu finden.

Unser Seminar gibt den Teilnehmer(innen) für diesen Weg Anregungen. Dabei steht nicht die Theorie, sondern die Praxis im Vordergrund. Ziel des Seminars ist es, die spezifischen Probleme jedes Teams zu erkennen und angemessene Lösungsansätze zu entwickeln.

Schulungsinhalte:

Teamarbeit im Gremium

- Teamdynamik
- Teamrollen
- Charakteristische 'Typen' im Gremium – individuelle Stärken und Schwächen integrieren

Die Rolle der / des Vorsitzenden

- Aufgaben, Rechte und Pflichten laut BetrVG und Personalvertretungsgesetzen
- potenzielle Problem-Schnittstelle: Vorsitz – Unternehmensleitung
- Gleiche(r) unter Gleichen, aber dennoch das Team führen
- Integrationsaufgabe im Team (alte und neue Mitglieder, verschiedene Listen, ...)
- Personalentwicklung im Team

Klassische Konflikte im Gremium und Wege zu ihrer Lösung

- grundlegende Konfliktarten
- typische Konflikte in der Gremienarbeit
- Lösungswege

Methoden: Open Space (= Erfahrungsaustausch zu speziell vorbereiteten Fragen mit einleitender Übung), Rollenspiele mit Feedback, Plenumsdiskussion.

(Fortsetzung)

Veranstaltungen im zweiten Halbjahr 2011

(Fortsetzung)

Referentin und Referent:

- **Bernhild Schrand**, Soziologin, Management-Trainerin und Coach in Hamburg, Expertin für Kommunikation und Gruppendynamik, spezialisiert auf die Qualifizierung von Frauen in Führungspositionen.
- **Achim Thannheiser**, Rechtsanwalt und Betriebswirt in Hannover, berät seit 20 Jahren Betriebs- und Personalräte und veröffentlicht zu zahlreichen Themen der Gremienarbeit. Seine Erfahrungen aus der Praxis fließen in dieses Seminar ein und garantieren die gute Umsetzbarkeit der Inhalte.

Veranstaltungsdaten:

- **Veranstalter:** TOP Akademie GmbH, Oberursel
- **Termin:** 21. und 22. November 2011, von 9.00 Uhr bis 17.00 Uhr an beiden Tagen
- **Tagungsort:** Hotel Schweizer Hof, Wilhelmshöher Allee 288, 34131 Kassel (ICE-Anschluss)
- **Seminarpreis:** 650,- € zzgl. MwSt.,
Im Seminarpreise sind Kaffeepausen am Vor- und Nachmittag, Erfrischungsgetränke, Mittagessen sowie Schulungsunterlagen enthalten.
- **Freistellung und Kostentragung** erfolgt nach § 37 Abs. 6 und § 40 Abs. 1 BetrVG bzw. nach § 46 Abs. 6 und § 44 Abs. 1 BPersVG und den entsprechenden Vorschriften der LPersVG.
- **Zielgruppe:** Unser Seminar wendet sich an Betriebs- und Personalratsvorsitzende und stellvertretende Vorsitzende, die sich kritisch mit ihrer Rolle im Gremium auseinandersetzen und ihre Geschäftsführung auf eine erfolgreiche, kreative Grundlage stellen möchten.
- **Zimmerbuchung:** Das Hotel Schweizer Hof bietet den Teilnehmerinnen und Teilnehmern Übernachtung und Frühstück zum Preis von 75,- € inkl. MwSt. Bitte buchen Sie bei Bedarf mit Hinweis auf das Seminar (Telefon: 0561 / 9 36 90).
- **Ihre Anmeldung** richten Sie bitte unter Angabe Ihrer Firmenanschrift und Telefonnummer an die TOP Akademie GmbH, susanne.zander@top-akademie.de
- Für **offene Fragen** stehen wir Ihnen unter der Rufnummer 06171 / 88 709 88 gerne zur Verfügung.